EA Ruby

Project Management Office – PMO
Voraussetzung für erfolgreiche Digitalisierung

Senator Dr. Andreas Rebetzky

M: +49 173 382 5491
https://earuby.com

Mission

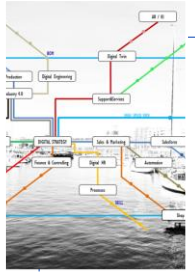
EA Ruby

Mit EA Ruby unterstütze ich ihr Unternehmen:

DIGITALE STRATEGIE DEFINIEREN / ANPASSEN

UMSETZEN MIT WISSEN UND ERFAHRUNG

ORGANISATION UND SKILLS



DEFINITION DER DIGITALEN RESILIENZ IM MITTELSTAND

UNTERSTÜTZUNG C-LEVEL UND C-1 LEVEL BEI STRATEGISCHEN UND OPERATIVEN FRAGEN

EA Ruby

Wie entstehen digitale Projekte?

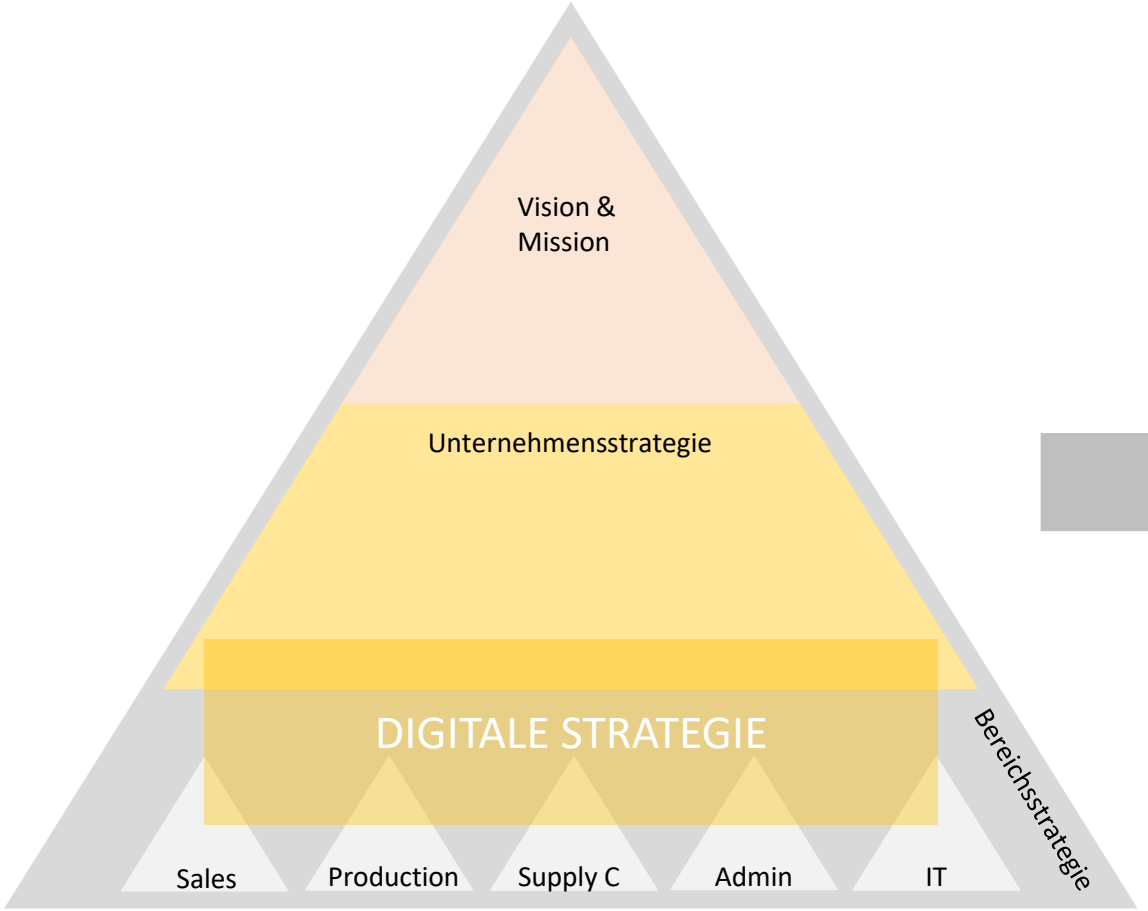
Projekte entstehen aus Anforderung des Unternehmens, sich weiterzuentwickeln und Innovationen umzusetzen. Eine Unternehmensstrategie und abgeleitete Portfolio sind hilfreich.

Was ist erforderlich, um Projekte erfolgreich umzusetzen?

Professionelles Projektmanagement genügt nicht. Es muss eine Projektportfoliosteuerung geben, die die Orchestrierung der Projekte koordiniert.

Projekte entstehen aus der digitalen Strategie

EA Ruby



Digitales Projektportfolio

P1	1	P1-1	6	42	PLM SYSTEM	9,0	6,2
P1	2	P1-2	6	25	ERP SCM	8,6	5,5
P1	3	P1-3	7	11	ERP FI	15,2	8,9
P1	4	P1-4	5	9	WAREHOUSEMANGEMENT	3,0	4,1
P1	5	P1-5	4	18	CAD	8,1	9,0
P1	6	P1-6	14	2	SIMULATION	12,0	1,7
P1	7	P1-7	7	13	ENGINEERING CONTENT	10,6	1,1
P1	8	P1-8	4	2	ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN	4,5	9,0
P1	9	P1-9	3	3	INFORMATION STRUCTURE /	5,0	3,3
P1	10	P1-10	3	1	BIONIC	1,3	0,0
P1	11	P1-11	7	11	DATA QUALITY MANAGEMENT	10,0	2,7
P1	12	P1-12	9	23	BILL OF MATERIAL	14,6	2,7
P1	13	P1-13	0	3	PRODUCTION FEEDBACK	2,7	7,3
P1	14	P1-14	4	6	DYNAMIC VARIANTS	8,8	1,5
P1	15	P1-15	9	6	SPAREPARTS	11,3	7,5
P1	16	P1-16	4	6	DOCUMENTATION SYSTEMS	9,8	9,0
P1	17	P1-17	11	9	PRODUCT LIFECYCLE	9,8	4,4
P1	18	P1-18	9	5	ENG PROJECT MANAGEMENT	7,5	2,6
P1	19	P1-19	0	0	SOFTWARE DEVELOPMENT	10,5	5,8
P1	20	P1-20	2	6	AGILE DEV	6,4	2,5

Projektorganisation

EA Ruby

Projektleiter

Planung und Durchführung eines Projektes

Methodisch an PRINCE2 orientiert

Definiert Spielregeln und wird am Erfolg gemessen

Eskalation an PMO, wenn eigene Maßnahmen nicht greifen

Feedback der Stakeholder aufnehmen und bewerten (Initialisierung bis Ende)

Schützt das Projekt-Team vor externen Störgrößen

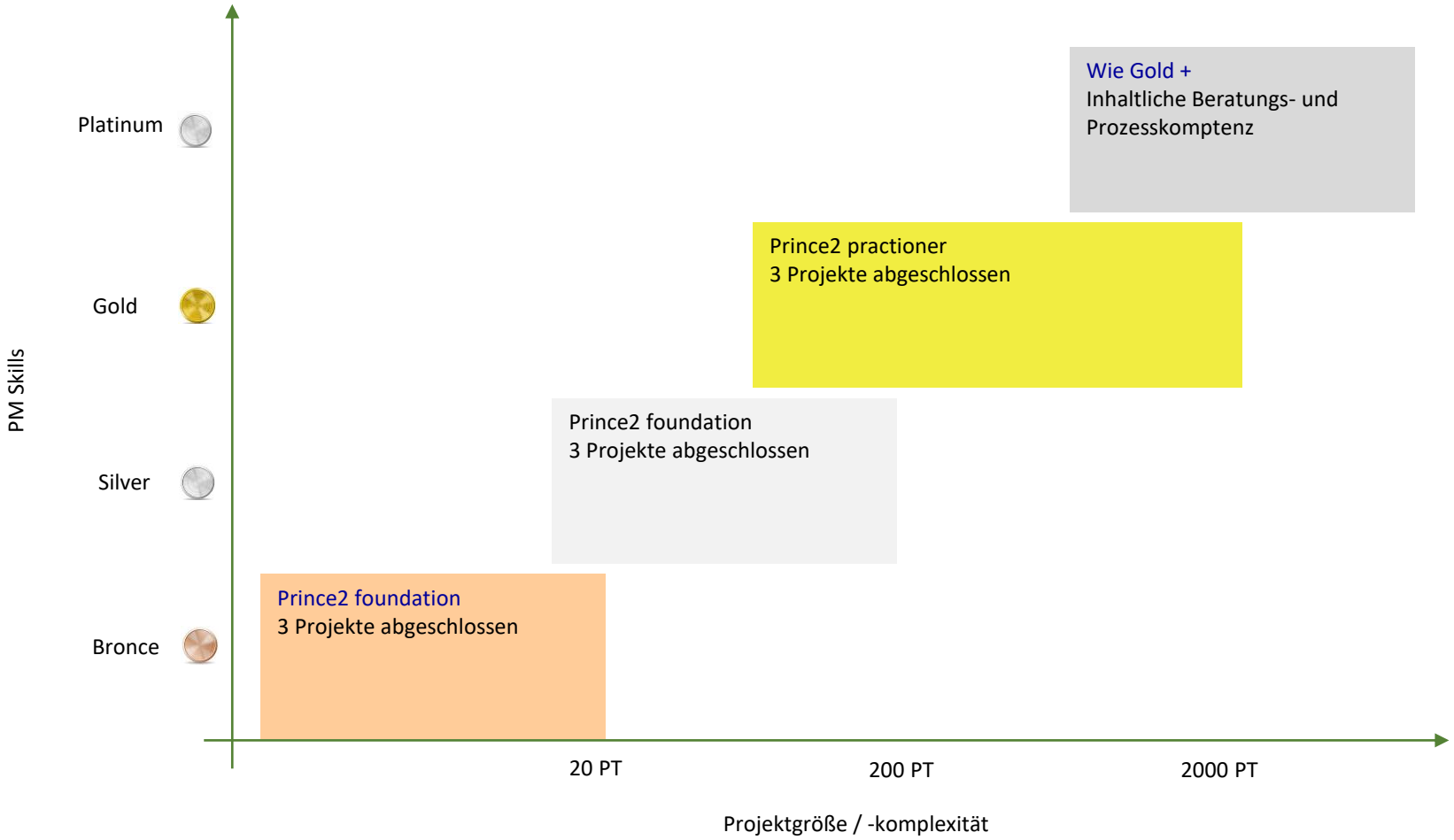
Betroffene Bereichsverantwortliche und Projektmitarbeiter rechtzeitig und ausreichend informieren

Prozessübergreifend und unternehmerisches Denken – „gesamte Prozesskette im Blick haben“

Digitales Projektportfolio

P1	1	P1-1	6	42	PLM SYSTEM	9,0	6,2
P1	2	P1-2	6	25	ERP SCM	8,6	5,5
P1	3	P1-3	7	11	ERP FI	15,2	8,9
P1	4	P1-4	5	9	WAREHOUSEMANGEMENT	3,0	4,1
P1	5	P1-5	4	18	CAD	8,1	9,0
P1	6	P1-6	14	2	SIMULATION	12,0	1,7
P1	7	P1-7	7	13	ENGINEERING CONTENT	10,6	1,1
P1	8	P1-8	4	2	ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN	4,5	9,0
P1	9	P1-9	3	3	INFORMATION STRUCTURE /	5,0	3,3
P1	10	P1-10	3	1	BIONIC	1,3	0,0
P1	11	P1-11	7	11	DATA QUALITY MANAGEMENT	10,0	2,7
P1	12	P1-12	9	23	BILL OF MATERIAL	14,6	2,7
P1	13	P1-13	0	3	PRODUCTION FEEDBACK	2,7	7,3
P1	14	P1-14	4	6	DYNAMIC VARIANTS	8,8	1,5
P1	15	P1-15	9	6	SPAREPARTS	11,3	7,5
P1	16	P1-16	4	6	DOCUMENTATION SYSTEMS	9,8	9,0
P1	17	P1-17	11	9	PRODUCT LIFECYCLE	9,8	4,4
P1	18	P1-18	9	5	ENG PROJECT MANAGEMENT	7,5	2,6
P1	19	P1-19	0	0	SOFTWARE DEVELOPMENT	10,5	5,8
P1	20	P1-20	2	6	AGILE DEV	6,4	2,5

Projektmanager - Levels



Projektorganisation

EA Ruby

Projektmitarbeiter

- Jeder ist für seine Aufgaben selbst verantwortlich
- Bei Terminverschiebungen, Budgetüberschreitungen oder Konflikten wird proaktiv an die Projektleitung gemeldet
- Offene Kommunikation, auch bei Fehlern
- Meetings werden vorbereitet
- Vereinbarte Regelungen werden eingehalten
- Keine Alleingänge

Project Management Office: Das operative PMO

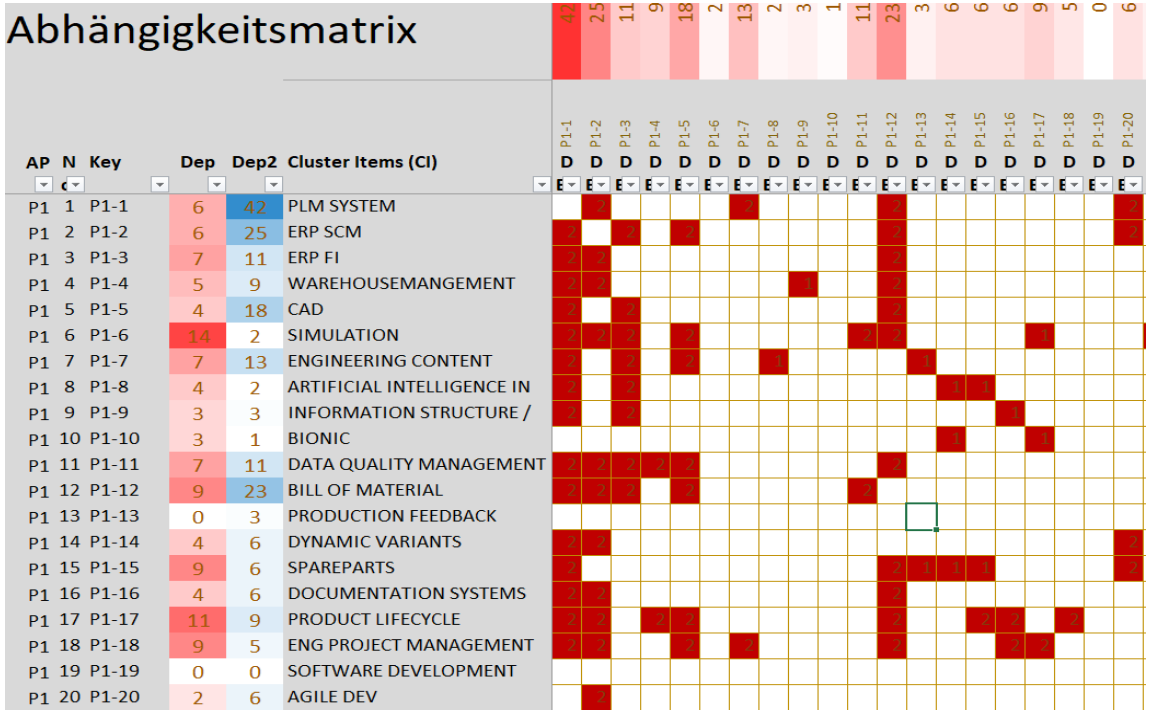
EA Ruby

Aufgaben

- Zentrales Bindeglied zwischen den Projektleitern, Auftraggebern und der Unternehmensführung
- Unterstützung in der Erarbeitung von Projektplänen und Projektaufträgen, Stakeholderanalyse, etc.
- Permanentes zyklisches Planen, Beurteilen, Priorisieren, Steuern und Überwachen aller laufenden Projekte hinsichtlich Ressourcen, Budget und Zielsetzung
- Wahrnehmung übergreifender Projekt- und Qualitätssicherungsaufgaben
- Gemeinsame Lösungsfindung bei projektübergreifenden Konflikten
- Transparente Darstellung der Informationen (Projektinhalte, Ressourcen und Termine) im Projektportfolio
- Eskalation, falls Lösungsfindung nicht zustande kommt.

Nicht-Aufgaben

- Operative Projektleitung, -planung und -durchführung innerhalb eines Projektes
- Überwachung und Steuerung kleinerer fachbereichsinterner Projekte



AP	N	Key	Dep	Dep2	Cluster Items (CI)	P1-1	P1-2	P1-3	P1-4	P1-5	P1-6	P1-7	P1-8	P1-9	P1-10	P1-11	P1-12	P1-13	P1-14	P1-15	P1-16	P1-17	P1-18	P1-19	P1-20
						42	25	11	9	18	2	13	2	3	1	11	23	3	6	6	6	9	5	0	6
						D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D
						E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E
P1	1	P1-1	6	42	PLM SYSTEM		2					2					2								2
P1	2	P1-2	6	25	ERP SCM	2		2		2							2								2
P1	3	P1-3	7	11	ERP FI	2	2										2								
P1	4	P1-4	5	9	WAREHOUSEMANGEMENT	2	2							1			2								
P1	5	P1-5	4	18	CAD	2		2									2								
P1	6	P1-6	14	2	SIMULATION	2	2	2		2						2	2					1			
P1	7	P1-7	7	13	ENGINEERING CONTENT	2		2		2			1					1							
P1	8	P1-8	4	2	ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN	2		2											1	1					
P1	9	P1-9	3	3	INFORMATION STRUCTURE /	2		2													1				
P1	10	P1-10	3	1	BIONIC														1			1			
P1	11	P1-11	7	11	DATA QUALITY MANAGEMENT	2	2	2	2	2							2								
P1	12	P1-12	9	23	BILL OF MATERIAL	2	2	2		2						2									
P1	13	P1-13	0	3	PRODUCTION FEEDBACK																				
P1	14	P1-14	4	6	DYNAMIC VARIANTS	2	2																		2
P1	15	P1-15	9	6	SPAREPARTS	2											2	1	1	1					2
P1	16	P1-16	4	6	DOCUMENTATION SYSTEMS	2	2										2								
P1	17	P1-17	11	9	PRODUCT LIFECYCLE	2	2		2	2							2			2	2		2		
P1	18	P1-18	9	5	ENG PROJECT MANAGEMENT	2	2			2		2					2				2	2			
P1	19	P1-19	0	0	SOFTWARE DEVELOPMENT																				
P1	20	P1-20	2	6	AGILE DEV		2																		

Projekte planen

EA Ruby

Auf Monatsebene: Für Ressourcenmonitoring ausreichend *)

Arbeitspakete und Aufgaben definieren

Arbeitspaket	ID	Projektnam	DI	Inhalt AP	Total	Jan 20	Feb 20	Mrz 20	Apr 20	Mai 20	Jun 20	Jul 20	Aug 20	Sep 20	Okt 20	Nov 20	Dez 20	Jan 21	Feb 21
A1	4711	ERP 01	2	Lastenheft	20	0	0	0	0	0	20	0	0	0	0	0	0	0	0
A2	4711	ERP 01	2	Pflichten und Ausschreibung	6	0	0	0	0	0	0	6	0	0	0	0	0	0	0
A3	4711	ERP 01	2	Auswahl	21	0	0	0	0	0	0	0	21	0	0	0	0	0	0
A4	4711	ERP 01	2	Umsetzung Stammdaten	46	0	0	0	0	0	0	0	1	6	17	16	6	0	0
A5	4711	ERP 01	2	Integration	52	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34	14	4

Mitarbeiter und Ressourcen planen

AT pro Monat		23	20	22	22	21	22	23	21	22	22	21	23	21	20
	145	0	0	0	0	0	20	6	22	6	17	16	40	14	4
Personen	**Total**	**Jan 20**	**Feb 20**	**Mrz 20**	**Apr 20**	**Mai 20**	**Jun 20**	**Jul 20**	**Aug 20**	**Sep 20**	**Okt 20**	**Nov 20**	**Dez 20**	**Jan 21**	**Feb 21**
Mike Projektmaier	37	0	0	0	0	0	6	6	8	0	2	3	10	2	0
Arne Müller	14	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	2	4	4
Lieschen Maier	26	0	0	0	0	0	9	0	3	0	4	2	6	2	0
Heiner Variante	26	0	0	0	0	0	0	0	5	3	4	4	8	2	0
Hugo Prodi	33	0	0	0	0	0	5	0	1	3	5	5	12	2	0
Sauro Controlleti	9	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2	2	2	2	0

*) Input auch aus MS-Project möglich

Projekte planen

EA Ruby

Einfache Gant Charts

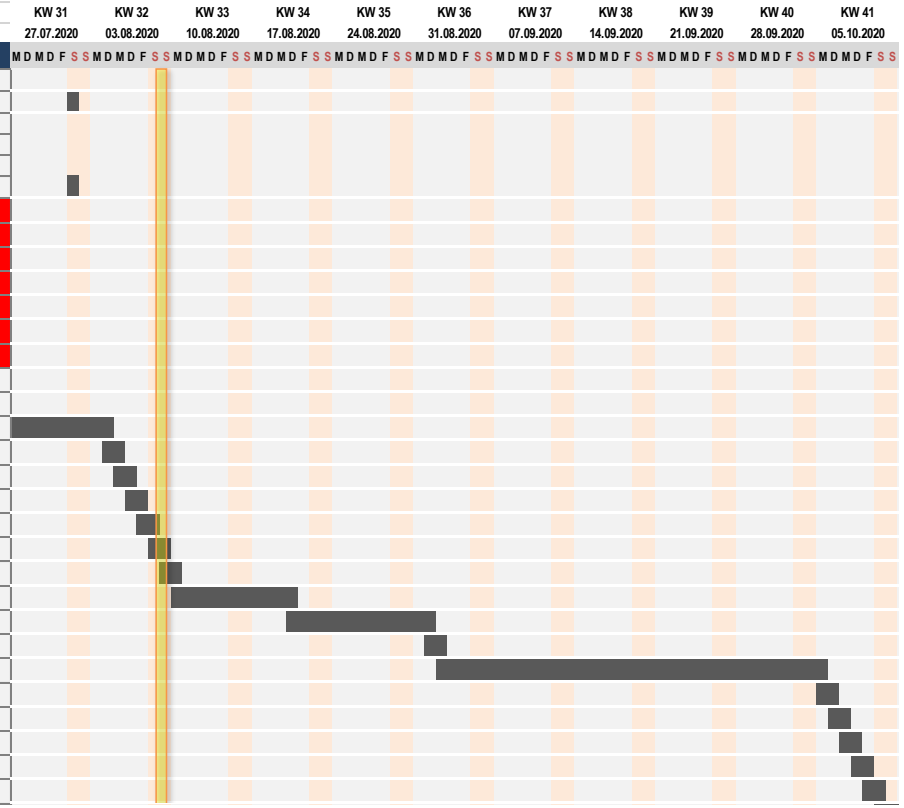
PPLAN

Version: **1.0**

Projektleiter	Mike Projektmaier
Projektstart	01.08.2020
Heute	22.06.2020
Liefertermin	15.11.2021

Projektstatus: 0%

AP	Inhalt	Aufgabe	Bearbeiter	Start	Dauer AT	Ende Plan	Fortschritt	Status
M1	**Lastenheft**			**01.07.2020**	**1**	01.07.2020	0%	Nicht begonnen
M2	**Auswahl**			**01.08.2020**	**1**	01.08.2020	0%	Nicht begonnen
M3	**Integrationstest 1**			**01.11.2020**	**1**	01.11.2020	0%	Nicht begonnen
M4	**Integrationstest 2**			**15.11.2020**	**1**	15.11.2020	0%	Nicht begonnen
M5	**Inbetriebnahme**			**31.01.2021**	**1**	31.01.2021	0%	Nicht begonnen
	Kickoff		NN	01.08.2020	1	01.08.2020	0%	Nicht begonnen
A1	Lastenheft	Architektur	Mike Projektmaier	10.06.2020	3	11.06.2020	0%	Verzug
A1	Lastenheft	Architektur	Lieschen Maier	11.06.2020	3	12.06.2020	0%	Verzug
A1	Lastenheft	Architektur	Hugo Prodi	12.06.2020	3	13.06.2020	0%	Verzug
A1	Lastenheft	Stammdaten	Mike Projektmaier	13.06.2020	2	14.06.2020	0%	Verzug
A1	Lastenheft	Stammdaten	Lieschen Maier	14.06.2020	2	15.06.2020	0%	Verzug
A1	Lastenheft	O2C Prozess	Hugo Prodi	15.06.2020	2	16.06.2020	0%	Verzug
A1	Lastenheft	O2C Prozess	Mike Projektmaier	16.06.2020	1	17.06.2020	0%	Verzug
A1	Lastenheft	O2C Prozess	Lieschen Maier	17.06.2020	4	01.07.2020	0%	Nicht begonnen
A2	Pflichten und Ausschreibung	Tendering	Mike Projektmaier	01.07.2020	3	02.07.2020	0%	Nicht begonnen
A2	Pflichten und Ausschreibung	Vergleichsmatrix	Mike Projektmaier	02.07.2020	3	04.08.2020	0%	Nicht begonnen
A3	Auswahl	Auswahlmatrix bewerten	Mike Projektmaier	04.08.2020	6	05.08.2020	0%	Nicht begonnen
A3	Auswahl	Auswahlmatrix bewerten	Arne Müller	05.08.2020	2	06.08.2020	0%	Nicht begonnen
A3	Auswahl	Auswahlmatrix bewerten	Lieschen Maier	06.08.2020	3	07.08.2020	0%	Nicht begonnen
A3	Auswahl	Auswahlmatrix bewerten	Heiner Variante	07.08.2020	4	08.08.2020	0%	Nicht begonnen
A3	Auswahl	Auswahlmatrix bewerten	Hugo Prodi	08.08.2020	1	09.08.2020	0%	Nicht begonnen
A3	Auswahl	Auswahlmatrix bewerten	Sauro Controlleti	09.08.2020	1	10.08.2020	0%	Nicht begonnen
A3	Auswahl	Entscheidung	Mike Projektmaier	10.08.2020	2	20.08.2020	0%	Nicht begonnen
A3	Auswahl	Entscheidung	Arne Müller	20.08.2020	2	01.09.2020	0%	Nicht begonnen
A4	Umsetzung Stammdaten	Bereinigung	Heiner Variante	01.09.2020	6	02.09.2020	0%	Nicht begonnen
A4	Umsetzung Stammdaten	Bereinigung	Hugo Prodi	02.09.2020	4	05.10.2020	0%	Nicht begonnen
A4	Umsetzung Stammdaten	Neuanlageprozess	Lieschen Maier	05.10.2020	6	06.10.2020	0%	Nicht begonnen
A4	Umsetzung Stammdaten	Neuanlageprozess	Hugo Prodi	06.10.2020	4	07.10.2020	0%	Nicht begonnen
A4	Umsetzung Stammdaten	Neuanlageprozess	Mike Projektmaier	07.10.2020	5	08.10.2020	0%	Nicht begonnen
A4	Umsetzung Stammdaten	Change Prozess	Heiner Variante	08.10.2020	12	09.10.2020	0%	Nicht begonnen
A4	Umsetzung Stammdaten	Change Prozess	Hugo Prodi	09.10.2020	5	10.10.2020	0%	Nicht begonnen



Ressourcenkonflikte erkennen und auflösen

EA Ruby

Digitales Projektportfolio

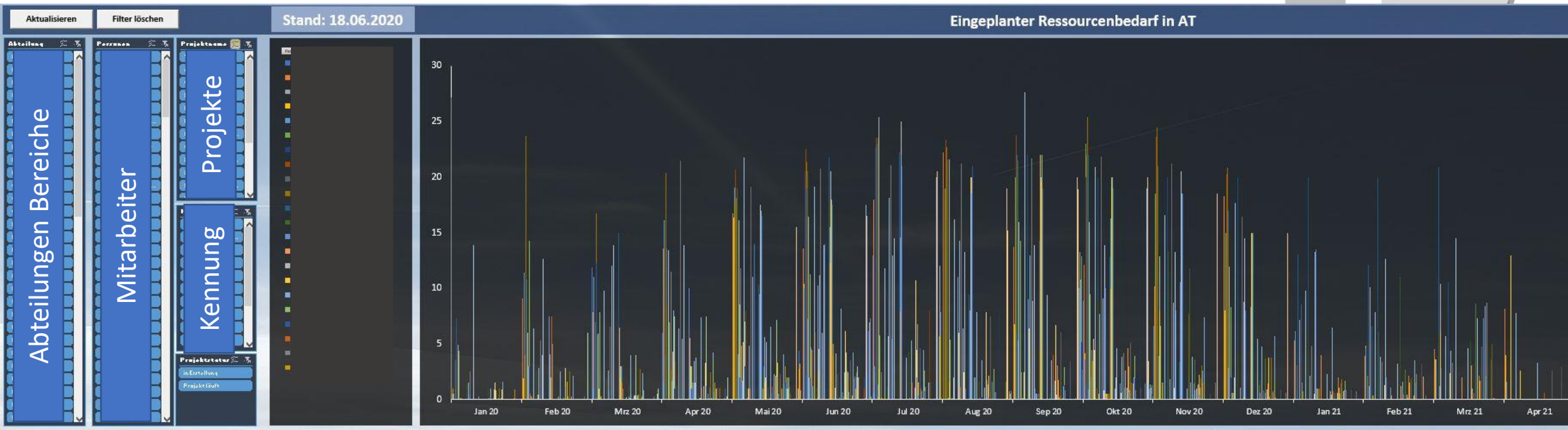
P1	1	P1-1	6	42	PLM SYSTEM	9,0	6,2
P1	2	P1-2	6	25	ERP SCM	8,6	5,5
P1	3	P1-3	7	11	ERP FI	15,2	8,9
P1	4	P1-4	5	9	WAREHOUSEMANGEMENT	3,0	4,1
P1	5	P1-5	4	18	CAD	8,1	9,0
P1	6	P1-6	14	2	SIMULATION	12,0	1,7
P1	7	P1-7	7	13	ENGINEERING CONTENT	10,6	1,1
P1	8	P1-8	4	2	ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN	4,5	9,0
P1	9	P1-9	3	3	INFORMATION STRUCTURE /	5,0	3,3
P1	10	P1-10	3	1	BIONIC	1,3	0,0
P1	11	P1-11	7	11	DATA QUALITY MANAGEMENT	10,0	2,7
P1	12	P1-12	9	23	BILL OF MATERIAL	14,6	2,7
P1	13	P1-13	0	3	PRODUCTION FEEDBACK	2,7	7,3
P1	14	P1-14	4	6	DYNAMIC VARIANTS	8,8	1,5
P1	15	P1-15	9	6	SPAREPARTS	11,3	7,5
P1	16	P1-16	4	6	DOCUMENTATION SYSTEMS	9,8	9,0
P1	17	P1-17	11	9	PRODUCT LIFECYCLE	9,8	4,4
P1	18	P1-18	9	5	ENG PROJECT MANAGEMENT	7,5	2,6
P1	19	P1-19	0	0	SOFTWARE DEVELOPMENT	10,5	5,8
P1	20	P1-20	2	6	AGILE DEV	6,4	2,5

- Einzelne Mitarbeiter sind überbucht in einem Projekt
- Mitarbeiter haben mehrere Projekte und geraten in Überlastsituationen

- Das PMO führt ein Multiprojektmanagement durch
- Analyse der Ressourcen
- Konfliktmanagement

Ressourcenkonflikte erkennen und auflösen

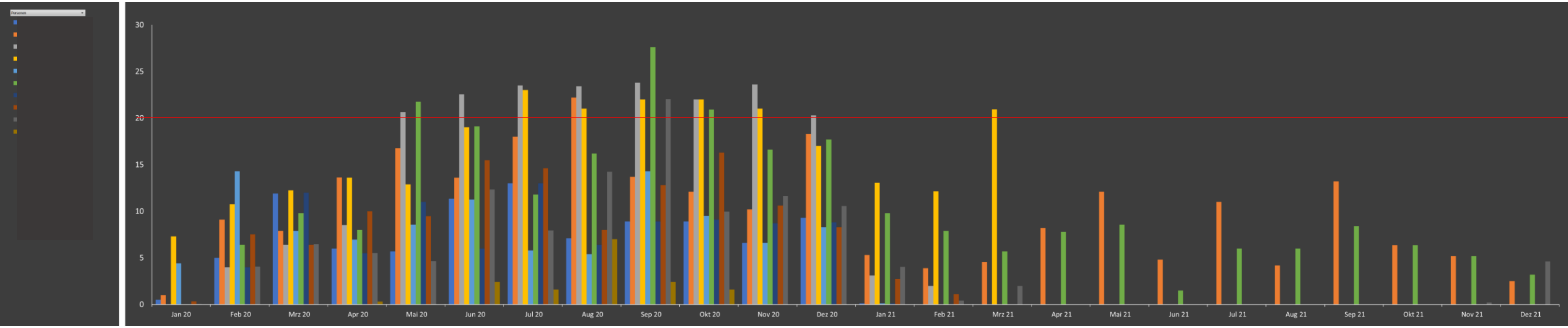
EA Ruby



Ressourcenkonflikte erkennen und auflösen

EA Ruby

Beispiel: Auslastung einer Abteilung
Instrument für Projektleiter und Abteilungsmanager



EA Ruby

Digitalisierung für den Mittelstand

Mit Erfahrung, Wissen und Umsetzungskompetenz

Senator Dr. Andreas Rebetzky
A.Rebetzky@earuby.com
+49 173 382 5491

Visit: earuby.com