

EA Ruby

Digitalisierung Mittelstand D4.M



Senator Dr. Andreas Rebetzky

M: +49 173 382 5491 https://earuby.com

Unternehmensportrait

Gründer und CEO





Grundwerte und Kontext

- Förderung einer ökosozialen Marktwirtschaft auf nationaler und internationaler Ebene:
- Ökologische Nachhaltigkeit zur Erhaltung von Mensch, Natur und Umwelt für nachfolgende Generationen; ökonomische Nachhaltigkeit zur Schaffung dauerhaft tragfähige Grundlagen für Erwerb und Wohlstand
- soziale Nachhaltigkeit im Sinne einer zukunftsfähigen, lebenswerten Gesellschaft, die faire Partizipation aller ihrer Mitglieder ermöglicht
- Förderung von Ethik, Corporate Social Responsibility, Corporate Governance und Compliance in Wirtschaft, Politik und Gesellschaft

Seit 2020 : Operations Director Digitization, Hosokawa Alpine AG (Augsburg)

Seit 2020 : Mitglied im Senat der Wirtschaft Deutschland und Europa

Seit 2020 : Partner der taskforce : Sozietät mit über 120 Partnern

Seit 2019 : Gründer und CEO EA Ruby

Seit 2019 : Geschäftsführer Digitalloge GmbH (Dreieich): Sozietät mit über 40 Partnern

Seit 2012 : Gründer und Mitglied im Präsidium des Bundesverbandes der IT.Anwender VOICE e.V. (seit 2019 koopt.)

2010-2018: CIO bei Sto (Stühlingen)

2006-2010: CIO bei Bizerba

2000-2006: CIO bei M+W Zander (Exyte, Stuttgart)

1989-2000: Gründer und Geschäftsführer science+computing GmbH (Tübingen)

1987-1989: Promotion am Max-Planck-Institut für Extraterrestrische Physik (Garching)

1981-1987: Studium der Physik an der Universität Tübingen und an der ETH Zürich (Stipendiat der Studienstiftung des deutschen Volkes)



Welche Leistungen bietet EA Ruby an?



PLAN



DIGITALE STRATEGIE DEFINIEREN / ANPASSEN



ORGANISATION UND SKILL
MANAGEMENT FÜR DIGITALE
TRANSFORMATIONEN

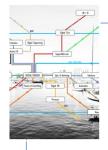


UNTERSTÜTZUNG C-LEVEL UND C-1 LEVEL BEI STRATEGISCHEN UND OPERATIVEN FRAGEN

EXECUTE



PROJEKTE UND
PORTFOLIOMANAGEMENT:
UMSETZEN MIT WISSEN UND
ERFAHRUNG



ROBUSTHEIT IN RAUHER SEE: UMSETZUNG DER DIGITALEN RESILIENZ IM MITTELSTAND



INTERIM MANAGEMENT UND RECRUITING

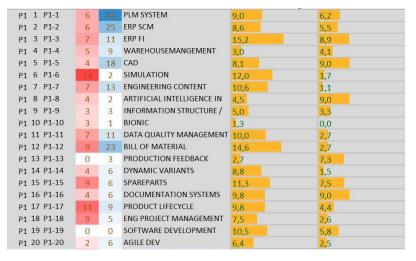
Über 150 erfahrene Partner in den verbundenen Sozietäten stehen als Interim Manager und für anspruchsvolle und komplexe Projekte bereit. Von der Digitalisierung bis zu klassischen Prozessthemen zeichnen wir uns aus mit Wissen, Erfahrung und persönlicher Empathie.

Buzzwords adé! Wir füllen die Trends und Themen mit verwertbarem Inhalt. In hunderten von Mandaten und Projekten haben wir stets die Zufriedenheit unserer Kunden erreicht. Wir helfen durch Kompetenz und Agilität.

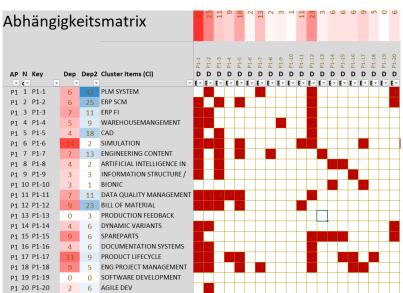


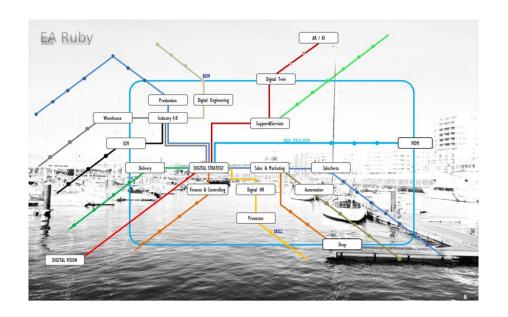
DIGITALE STRATEGIE DEFINIEREN / ANPASSEN





D4.M: Strategieentwicklung angepasst an den Mittelstand





Der D4.M Ansatz

Die Strategiefindung erfolgt in 3 seriellen Workshops in ihrem Unternehmen zu 2-5 Themenclustern der Digitalisierung. Die Themencluster werden mit der Unternehmensleitung im Vorfeld des Einsatzes der Methode festgelegt. Es ist ein Iterativer, bottom-up Ansatz - entlang der Wertschöpfungskette. Das Führungsteam in ihrem Unternehmen entwickelt die Strategie mit der Methode. Dies wird vom ausgebildeten D4.M Experten moderiert. Die Vorgehensweise der Strategieentwicklung gleicht der der agilen Methode: In ca 3-4 wöchigen Sprints werden die Teilnehmer zu fassbaren und anwendbaren Ergebnissen geführt.

UMSETZEN MIT WISSEN UND ERFAHRUNG

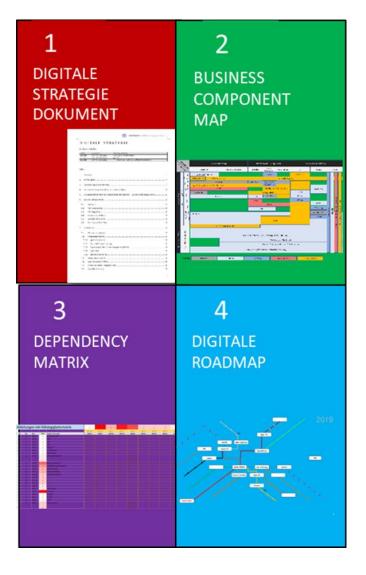
Erfolgsrezepte

EA Ruby

Erfahrene Experten für P2P und O2C Prozesse

Nachgewiesene Umsetzungskompetenz "Wir stellen die besten Kräfte zur Verfügung, die bereits 10-20 Jahre Umsetzungserfahrung haben"

"Unsere Experten kommen aus allen Fachgebieten. Vom Supply Chain Experte mit digitalem Hintergrund bis zum Controlling Experten mit Carve-Out Erfahrung."

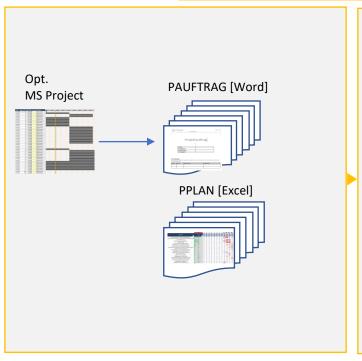


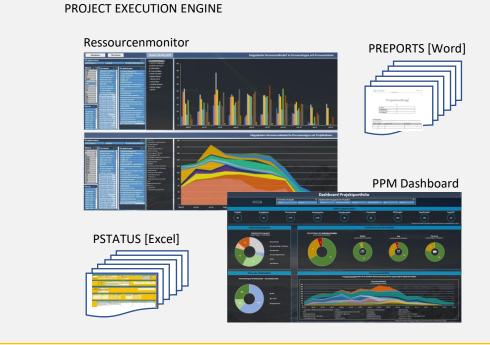
UN

UMFASSENDES PRAGMATISCHES PROJEKTMANAGEMENT UND PMO



PLAN EXECUTE CHANGE











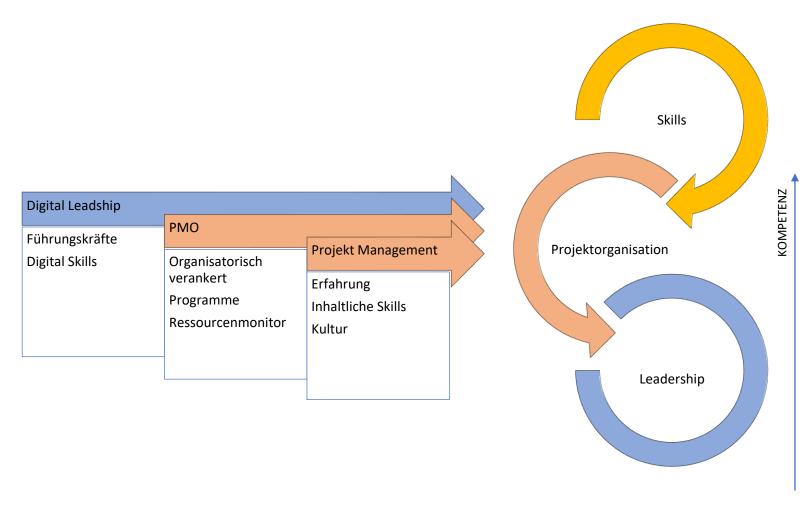
	Digitali- sierung	Informa- tion Techno- logie	P2P O2C	PLM PDM Software -Dev	ERP CRM SCM	Finance Bl	Interim Manage ment	Consult- ing	Experts for projects	Recruit- ing	Network- ing	Wirt- schaft, Werte Ethik
Digita <u>T</u> oge												
NOVOIOS												
taskforce												
pareco <mark>Gm</mark> bH												
VOICE Bundesverband der IT-Anwender e.V.												
SENATE OF ECONOMY												



ORGANISATION UND SKILLS

EA Ruby

Erfolgsfaktoren





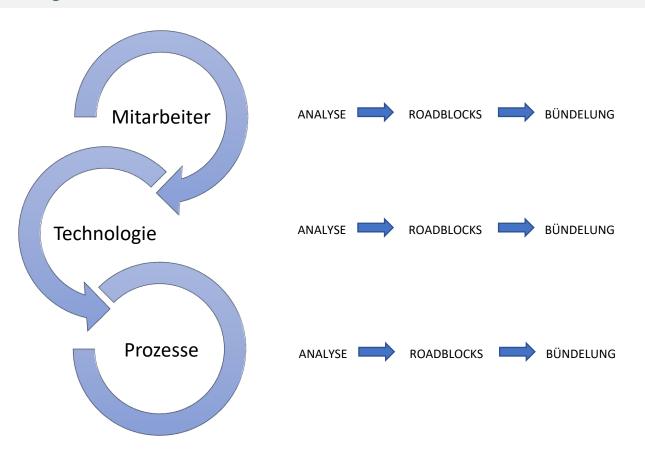


AUFBAU DIGITALER RESILIENZ



Digitale Resilienz entsteht durch nachhaltiges digitales Management.

Die genannten 3 Themenpunkte können bei professioneller Begleitung einen Schritt zur Digitalen Resilienz darstellen.



1. ANALYSE: Die Analyse der digitalen Resilienz

Ein systematische Analyse der digitalen Fähigkeiten als Basis umfasst die digitalen Prozesse der Organisation im P2P Prozess (Purchase to pay) sowie im O2C (Order to Cash). Jeder Prozess kann auf seine Robustheit in Krisensituationen bewertet werden.

2. ROADBLOCKS: Die Gründe der Verhinderung digitaler Resilienz benennen

Resilienz hat einen wichtigen Aspekt der Robustheit. Mangelnde Resilienz mündet in finanziellen Risiken bis zum Ruin. Dennoch ist das klassische Risikomanagement von Unternehmen nicht dazu geeignet, die Robustheit zu erhöhen, sondern ist nur eine Kenngröße für deren nicht-Existenz.

Mangelnde Robustheit hat oft die Wurzeln in der Vergangenheit. Jede digitale Lösung wurde im Kontext der Zeit entworfen und implementiert, als dies zu einem Effizienzthema wurde.

3. **BÜNDELUNG**: Die Kräfte zur Erreichung digitaler Resilienz bündeln

Freilich haben sich die IT Bereiche der Unternehmen in den vergangenen 2 Jahrzehnten zu mehr Business-orientierten Einheiten entwickelt. "The business Value of IT" war in den 2000er Jahren das Top Thema der IT Konferenzen. Dennoch ist das Ergebnis eher ernüchternd: Die IT Leitungen sitzen nach wie vor auf den Schleudersitzen der Unternehmen – die mittlere Verweildauer von ClOs liegt um die 3 Jahre. Wie soll in 3 Jahren eine kontinuierliche und stabile digitale Resilienz aufgebaut werden? Vielmehr ist im vom Kapitalismus getriebenen Unternehmensleitungen oft das Überleben in den folgenden 3 Monaten, bestensfalls im folgenden Jahr priorisiert.



Digitalisierung für den Mittelstand

Mit Erfahrung, Wissen und Umsetzungskompetenz



Senator Dr. Andreas Rebetzky

<u>A.Rebetzky@earuby.com</u>

+49 173 382 5491

Visit: earuby.com